



Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktige för kännedom

Granskning av Mark- och exploateringsverksamheten

1. KPMG har av Hallstahammars kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens mark- och exploateringsverksamhet. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.
2. Syftet med granskningen har varit att bedöma om Hallstahammars kommun säkerställt att mark- och exploateringsverksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att Hallstahammars kommun till viss del säkerställt att mark- och exploateringsverksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Tillse att kommunen aktualiserar sitt bostadsförsörjningsprogram med särskilt fokus på kommunens prioriterade exploateringsområden.
- Tillse att riktlinjer för markanvisning aktualiseras, särskilt vad gäller antagandeprocessen av markanvisningsavtal, innebörden av grön design samt beslutsinstans för godkännande av markanvisningsavtal och marköverlåtelseavtal.
- Tillse att mark- och exploateringsverksamheten tydliggör hur de efterlever politiskt antagna styrdokument och riktlinjer. Det kan med fördel göras genom att upprätta rutiner och processbeskrivningar för centrala delar av verksamheten.
- Tillse att styrdokument eller riktlinjer som tydliggör principer för redovisning av exploateringsverksamheten upprättas.
- Överväga om ett specifikt projektverktyg ska införskaffas vad gäller exploateringsprojekt för att få till stånd en ytterligare ändamålsenlig hantering av dessa. I nuläget används Excel.
- Tillse att kommunstyrelsens och tekniska nämndens delegationsordningar revideras vad gäller köp, försäljning eller byte av fast egendom eller marköverföring i sina respektive delegationsordningar. Detta för att undvika eventuella gränsdragningsvårigheter vid tillämpningen av delegationsordningarna.
- Tillse att kommunstyrelsens och tekniska nämndens delegationsordningar revideras vad gäller i vilken utsträckning delegationsbeslut skall rapporteras.

Postadress

Besöksadress

Telefon

Fax

Org.nr

Bankgiro

Postgiro

KOMMUNHUSET
00
2064
734 80 HALLSTAHAMMAR

Prästgårdsgatan
0220-105 00
235-0072

0220-240
212000-
12 36 90-0



Revisorerna

2022-11-24

- Överväga möjligheten att ta ut s k gatukostnadsersättningar i anslutning till de olika projekt som är aktuella som en ytterligare finansieringskälla.

Revisionen beslutade att överlämna rapporten till kommunstyrelsen för yttrande senast 2023-02-28 samt till kommunfullmäktige för kännedom.

Per Hedfors

Ordförande i kommunrevisionen

Postadress

Besöksadress

Telefon

Fax

Org.nr

Bankgiro

Postgiro

KOMMUNHUSET
00
2064
734 80 HALLSTAHAMMAR

Prästgårdsgatan
0220-105 00
235-0072

0220-240
212000-
12 36 90-0